

4、确保工期的技术组织措施

4.1、工期目标承诺

我公司承诺：保证计划工程60日历天内完成工程。

4.2、工期施工保证体系

为了按期完成本标段工程，我公司将配备专业施工队伍和足够数量的施工设备，按“均衡生产，文明施工，提高质量确保安全，降低成本”的方针进行组织施工，最终提供业主方优良的产品。

我公司将建立以项目经理为首的领导班子，发挥总工程师、各部负责人、各段施工负责人、项目生产班组长直至班组施工人员的作用，根据工程的进展情况和施工的难易程度确定各阶段合理的施工人员数量和分工。同心同得确保工期的实现，坚持科学组织、分工与密切合作相结合。

有运作良好的项目组织机构，较强的项目领导班子，懂行的管理人员，可靠的技术工人，我方必能按时安质地完成本工程。

工期保证体系：

4.2.1、施工组织保证

做到进场快、开工快，尽快全面开工，形成大千高潮；

实行网络计划管理，及时动态调整各项目施工力量；

与当地各部门建立友好关系，创造良好的外部施工环境；

广泛开展劳动竞赛、评比等活动，以经济方式刺激各施工队加快施工。

4.2.2、人员社备材料资金保障

用高素质人员组成高效、精干的项目部管理层；

选用施工经验丰富、实力较强的专业化施工队伍；
加强资金调度，专款专用，为施工提供经济保证；
配备数量充足、性能良好的施工机械、设备；
选择信誉良好、实力雄厚的材料供应商，确保施工材料及时、足量供应。

4.2.3、技术保障

编制完善的实施性施工组织设计，指导施工；
健全质量保证体系，避免返工；
积极推广新材料、新工艺、新技术，加快施工进度

4.3、工期施工保证措施

加强组织领导，选派精良的施工队伍，以组织保工期

按照“精干机构、精良设备、精兵强将”的原则组成一支精干、高效的项目部。根据工程特点投入足量专业化施工队伍进行施工，减少中间环节，加强施工能力，合理布署，严密科学组织施工。上场劳力数量和技术素质满足工程需要，加快施工进度。

认真编制实施性施工组织设计和进度计划，以计划保工期

我方已组织编写详细的“实施性施工组织设计”和“分项工程施工组织设计”并编制相应的工程总体网络进度计划和月、旬、周进度计划，对施工实行网络计划管理。

施工中严格按施工组织设计和网络进度计划展开工序流水作业，各分项、分部工程协调配合，全面展开施工，对施工中发生的情况变化及时修改计划，每周一总结，提出问题，查找原因，提出措施，作到日保周，周保旬，旬保月，月保总进度。

加强技术管理工作，合理安排各分项工程的施工次序

重点工程先安排，把握住路基、综合管道工程两个关键项目的工期，控制工期的道路工程先安排，工作便道等附属工程后安排。作到施工有主有次，确保总工期目标的实现。

提高施工机械化程度，以提高劳动生产率保工期

调配良好的机械设备投入施工以满足施工需要，提高施工机械作业程度和劳动生产率，同时在施工中加强机械设备的维修和保养，提高机械设备完好率，保证机械设备出勤率95%以上，确保工程施工顺利进行。

加强材料管理、保证合格材料供应

项目部设专业材料供应系统，根据材料用量计划采购全部材料。充分备足砂、石料、水泥、钢材、油料等材料 and 施工周转材料，同时加强材料检测，确保工程材料质量，满足施工生产需要。

建立质量管理体系，强化质量管理，以质量保工期

建立质量管理体系并根据质量目标编写详细的质量计划。加强质量管理和施工环节及每道工序的质量监控，确保分项工程一次验收合格率100%。

加强科技攻关，积极推广应用新设备、材料、新技术、新工艺、新测试方法等“四新”技术，并积极配合设计人员做好试验段的各项检验测试工作，以技术促工期，加快工程进度

采取切实可行的雨季施工措施，保证雨季连续施工，确保工期。

为确保工程用电、用水，施工营地备一台150KW发电机组，以保证施工高峰期及停电时的连续施工。

协调好几种关系

施工过程中，我们要处理好和建设单位、设计单位、监理单位、当地群众及相邻标段施工队伍等多方面的关系，并虚心听取意见，主动反映情况，共同协商，积极参与解决施工中出现的新问题、新情况，保证施工顺利进行。

确保工期方案

选择有多年从事施工经验的管理和技术人员组成项目管理机构，并配备专业化施工队伍上场施工。

充分细致做好开工前的各项工作准备。

按照总工期目标，利用倒排工期法，制定详细的分段工期控制计划。

采用新工艺、新技术、新设备提高施工效率。

抓住物资供应关，保证物资供应满足进度要求。

按施工组织设计配齐生产要素。

采用施工网络图控制本工程工期，定期检查工程进度计划，对于非关键线路超出总时差和关键线路被耽误后，技术负责人采取相应的补救措施，确保只能提前完成，决不拖延工期。

保证工期组织机构与体系

成立由项目经理任组长，有关人员参加的领导小组。健全岗位责任制，从组织上、制度上、防范措施上保证总工期的实现。

保证工期的组织管理措施

快上场，早开工中标后，抓紧签订施工合同。以快上场、创条件、保开工、抢重点的指导思想，充分做好开工前的施工准备工作，实行边

准备边施工的原则。参加本工程施工的人员和机械设备主要从我单位在本省内即将竣工的工点调入，做到进场快、安家快、开工快。

建立岗位责任制，强化施工管理

实行工期标管理。建立岗位责任制，签订承包责任状，明确各级管理人员的职责，完善考核及奖罚制度，实行分工负责。各职能部门进行目标管理，按工序分工把守，围绕工期制定进度计划、工作计划。每月检查落实情况，定期召开工程例会，及时掌握施工动态，了解各项目进度表。对未完成进度计划的查明原因，制订改进措施，使工程进度按计划进行，做到旬保月，月保总工期。关键控制工程经工艺试验后，确定工艺标准和工序时间，列入考核指标。

合理配置资源，满足进度要求

根据本工程的特点，按施工要求合理配置施工资源。对重点工程重点投入。按施工要求进行规划布置，做出设备进场计划、材料分期供应和采购计划以及资金使用计划，并在计划的时间内。完成施工准备工作。

优化施工方案，科学组织施工

根据本工程的技术难点和环境特点，精心细化实施性施工组织设计，科学组织施工。运用网络计划技术，实行动态管理，及时调整各分项工程的进度计划，按工作内容和进

度要求适时调整各生产要素，满足工期要求。合理安排工序，紧紧抓住关键工序不放，正确处理各工序之间的矛盾。做到环环相扣，井然有序。坚决杜绝计划执行过程中的随意性，使整个施工过程时时处于受控状态。广泛开展“小发明、小创造、小革新、小建议、小改进”五小

活动，充分发挥科技就是生产力的作用，加快施工进度。

加强调度指挥，强化协调力度

强化施工调度指挥与协调工作，超前布局谋势，密切监控落实，及时解决问题，避免搁置延误。重点项目或工序，采取垂直管理、横向协调的强制手段，减少中间环节，提高决策进度和工作效率。

保证工期的技术措施

优化施工组织设计，抓好控制工期的关键工作，制定分项工程工期、进度目标和保证措施。采取分段平行流水作业，划分作业段，增加流水作业面。

推广新工艺、新技术、新材料的运用，缩短单项工程施工工期，加快施工速度。

强化质量意识，加强工程测试工作，确保工程质量，杜绝返工、返修，加快施工速度。

加大模板及其它周转材料的投入。

加强技术交底工作，严肃施工纪律，严格执行施工组织设计的各项施工方法及进度计划。

保证工期的劳动力管理措施

选调优秀管理人员组成本工程现场项目经理部，对该工程施工实行计划、组织、协调、控制、监督和指挥职能。项目经理坚持在工程现场办公，以及时解决工地上的问题。

保证进场施工人员的技术业务素质 and 职业道德素质。施工人员进场前必须进行职业道德教育和技能培训，服从项目经理部统一管理。

以公司工程部为中心，项目经理部为主导，以公司劳务大队作后盾

，调动公司内部技术好的、能打硬仗的劳务班组到本项施工。所需人员的数量和进场口期由项目事先作计划向工程部和劳务大队申请，以便公司随时调动劳力用来满足工程进度的需要。

劳务班进入项目后，归项目经理全权管理。项目根据工程的计划合理安排操作范围内容和作息时间。在主体施工阶段，项目要分节点排出网络计划，严格按计划的要求安排工作。

以本方案的劳力动态图为依据，组织各工种及时进场。当某一环节发生变化时，项目应及时修改劳动力动态计划，要做到每旬一调整。及时报公司有关职能部门。

保证工期周转材料供应的保证措施

以项目工程部为中心，以项目为主导，以公司材料供应部为依托。确保项目施工用周转材料的供应。项目应根据周转进场总计划编每月的周转材料进场计划及时报总公司，做好事先落实，按时进场。

项目由材料员负责周转计划的申请，运输和进场验收等工作，由项目核算提供计划申请的计算依据，项目生产经理全面负责工程周转材料的申请、进场、验收和使用等工作的管理。

如发生周转供求矛盾，项目有权向社会各周转租赁商租赁。公司工程部积极配合办理各手续和运输工具。必须时，由公司生产经理直接调动公司其他项目的周转以满足本工程需要

保证工期施工材料供应的保证措施

以项目工程部为中心，以项目为主导，以公司材料供应部为依托，组成一个完整的材料供应体系，项目应根据施工主要材料进场计划逐月制材料进场计划，并及时报公司工程部和公司材料供应部，做到事先计

划，计划得落实。

项目由材料员负责施工材料计划的申请，运输、进场和验收等工作，由项核算员提供计划申请的计算依据，项生产经理对材料的计划申请进场和使用工作的管理。项目技术经理负责提供材料的技术性能指标标准，并负责抽样送检和批量验收工作。

本工程施工主要材料由公司供应部统一供应。零星小型材料由项目自行采购，如发生材料供求矛盾时，由公司材料供应部配合项目在公司范围内进行调度，对自行采购的材料，项目工程部组织力量以确保材料供应满足施工进度要求。

材料进场时应及时提供材料质保书和合格证明。主要材料的进场口期应比实际使用时间提早7-10天，以便抽样送检，只有在检测报告合格后才能投入使用。

确保大型机械正常运行的保障措施

为了保证施工中机械的正常运行，在机械进场前应对设备进行必须的保养和

检修。机械进场安装完以后，应由市有关设备检测部门进行检测和验收。

机械设备由专业人员持证上机操作，上机前由公司工程部和安全科对机械操工进行安全教育和交底。机械操工要熟悉机械性能和工况，熟悉安全操作规程，做到专机专人负责。

人员选用经过培训的人员持证上岗，既要熟悉的操作过程，又要具有一定的调度能力。

项目由公司派驻的专业电工和机修工随时对设备的机械和电器进

行保养和维修，公司每月对项目进行一次安全检查，着重对机械设备进行专项检查。

对小型设备，由公司设备科配备备用机械，一旦现场机械出现难于排除的故障

风险分析及控制措施

加强与业主、监理、设计方等相关方的合作、协调

在施工过程中，影响进度的因素很多，我单位将通过设置总包计划部、设计部在业主、监理、设计单位等相关方之间建立信息沟通平台，加强施工现场施工各方的配合与协调，加快专业分包工程的深化设计工作，确保结构内机电预留预埋的施工和设备订货以保证设备能按时进场。使施工中亟待解决的技术问题、工程变更、质量问题以及施工报验等能够及时地解决，以保证工程施工的正常进行。

加强与政府和社会各方而的协调

在施工过程中，外界影响生产的因素很多，我单位将设置专门的行政管理人员，加强对交通、市政、供电供水、环保市容、街道等政府机构和单位的协调，取得政府及相关部门机构的支持，为保证施工生产的正常进行创造良好的外部环境。

雨季施工工期保证措施

为保证雨季期间施工工期、进度，拟采取一下措施：

在雨季、汛期施工要加强路面的排水，做好泥水处理场地的防汛、防台工作，确保各项施工的顺利进行。

雨季施工，要有一定数量(雨布、塑料薄膜等)的遮雨材料，雨量大应暂停户外施工。

工作场地四周排水沟要及时疏通，并备好抽水机。雨期、汛期加强抽水，确保施工正常进行。工作场地、运输道路等应采取适当的防滑措施确保安全。

工前作好当地气象资料调查研究工作，指导施工作业计划的编制，合理安排工程任务。根据气候变化，短期调整计划。

雨季前做好便道的铺设和整修，两侧开好排水明沟以便雨停后能迅速施工。

配备后备施工队伍，根据工程需要，在非雨季增加力量，确保工期。

其他措施

应急措施

前期进场时，为保证正常开工，满足施工便道的开展及设备的进场，由拆迁协调小组配合业主有关部门，协调对红线范围内沿岸建筑物及设施的拆迁工作，与当地政府街道办事处配合做好群众工作，动员拆移，满足施工前提需求。

施工预防措施

突发停电

如甲方事先能提供两路电，则停电时自行切换，如不具备两路供电条件，在浇筑砼时，配备1台200KVA及5台15KW发电机，用做为现场照明及砼振捣器之用。

防火措施

现场临时工棚严禁使用明炉，减少隐患，避免火灾发生，同时工地配备同台灭火器，以备救火之用。



防雨水措施

修好施工便道，硬化施工场地，保证晴雨畅通，为保证施工便道畅通，要经常对施工便道进行养护，清除排水沟的杂物，保证排水畅通。

根据施工场地情况、机械设置防雨棚。施工电路、电器不受雨淋，不受潮，能安全使用。

修建临时排水设施，保证雨季作业的场地不被洪水淹没并能及时排除地面水。

注意钢筋的锈蚀和模板或支架的变形、下沉，做好水泥等材料的保管工作。雨季应避免工程材料与生活物资淋湿，并做好设备保养工作。

砼工程应避免在雨天浇筑，施工前应注意收听天气预报，避免施工中遇上大雨，必须进行雨季施工以及砼连续浇筑时，施工场地、拌和场、运输车都必须有遮雨棚，保证正浇注的砼不受雨淋。

雨季施工应加强抽水设备，对排水系统出现堵塞时，及时进行抽排和抢修，以防雨水流入施工现场。

在雨季施工时，应配足雨天施工的劳保材料，如雨衣、雨鞋、蓬布等。

广泛开展劳动竞赛活动。对提前完成工作任务的集体或个人给予奖励，对未能按期完成工作任务的给予处罚，做到“奖勤罚懒”，激发广大员工的生产热情，提高劳动生产率，促进工程的施工进度。

采取合理施工程序，缩短工期。工程的关键工序关系到总工期的实现。因此，应将此关键工序放在重点保证其工期的实现：

组织机构的落实，建立以项目经理为首的管理层，推行项目法施工。在施工进度控制上，项目经理部着重将责任落实到人，同时做好与各

有关单位及施工各方的协调配合工作，保证各工期控制点目标的实现。

实行奖罚措施，按经济规律办事，公司与项目经理部签订协议，根据工程合同条款实行奖罚；项目经理部为调动项目内全体员工的积极性，对各工期控制点制定奖罚措施，将工程的施工进度的奖罚与工程质量、安全、文明施工及各方协调配合的施工情况挂钩，以带动整个工程健康发展，按期完成。

选择性能优良的施工机具，先进的机具，合理布置，同时加强其管理，保证各设备运转良好。结构施工中，采用轻便、灵巧的、使用功能多样的多功能门式架作模板支顶；垂直模板使用拼装轻巧、装拆方便、工效显著、减轻工人劳动强度的钢木组合模板，加快结构施工进度。

做好各种资源的供应，按照施工组织设计要求，根据工程控制计划要求，进行工料分析，相应编制劳动力进场计划，材料进场计划，机械设备使用计划，资金使用，以保证各种资源能满足工程计划周期内的需要。

物资材料计划应明确材料的数量、规格和进场时间，现场材料储备应有一定的库存量，以保证工程提前或节假日运输困难时，工程对物质材料的需要，确保现场施工正常进行。

劳动力进场要保证质量。除保证数量外，施工人员的技术素质是一个重要的因素。工人进场前必须进行严格的培训和考核。

按计划进场的机具，进场前必须进行维护、保养和试运转工作，保证所有机具进场后能够投入正常的使用。

做好劳动力与机械设备、材料的优化组合及其优化组织设计、调度方案。

保持均衡施工。抓好关键项目的施工管理，对关键线路的工程项目给予优先考虑，以确保其按期完成。

加强施工人员的质量与安全防护意识，确保各工序施工质量一次验评合格，避免返工；切实做到安全施工，坚持预防为主，杜绝安全事故。

4.4、工期违约责任承诺

本工程若由我公司中标承担建设，我方按照承诺的竞争性磋商文件工期，若拖延工期，处罚为2000元/天。

