

工程进度计划与措施

一、工程进度计划

（一）工期承诺

我公司承诺：本工程工期 60 日历天内完成本项目全部施工任务。

（二）工程进度计划

第 1-5 天：施工准备阶段

分段开展路面纵横裂缝清理、热沥青灌缝施工；对宽度 $>1.5\text{cm}$ 裂缝区域混凝土切除、重新浇筑 C30 混凝土；完成断板、网状开裂板块拆除及基层病害处理、混凝土修补；完成接缝碎裂、老化填缝料清理修复；同步完成病害混凝土养护工作，确保病害彻底处置到位。

第 6-20 天：老路病害专项处理施工

待修补混凝土强度达标后，全线开展水泥混凝土面板机械拉毛施工，严格控制构造深度 $\geq 1.0\text{mm}$ ；完成道路起终点 3m 渐变过渡段 0~5cm 渐变拉毛处理；全线清理路面浮渣、粉尘，完成路基路面基层整体验收，为层间施工提供合格工作面。

第 21-28 天：砼面板拉毛及过渡段施工

分段开展改性沥青粘层均匀洒布施工，严控洒布量及施工温度；在粘层最佳粘结时段同步整幅铺设抗裂布，做好搭接压实、空鼓排查；完成全线路面防水抗裂结构层施工、自检整改及工序验收。

第 29-35 天：改性沥青粘层及抗裂布铺设施工

分段流水开展 AC-13C 细粒式改性沥青混合料摊铺、碾压、收光成型；严控摊铺厚度、碾压遍数、平整度及压实度；精细处理施工接缝、3m 过渡段平顺衔接；完成全线沥青面层施工及成品养护。

第 36-45 天：5cm 细粒式改性沥青面层摊铺施工

与沥青面层施工交叉流水作业，完成全线检查井、雨水篦子切割、凿除、

垫高浇筑、调平加固；精细处理井周混凝土回填、收光养护，确保井面、窨子与沥青路面平齐顺接，无跳车、积水隐患。

第 42-50 天（交叉作业）：检查井、雨水窨子加高施工

完成全线单柱式交通标志点位放样、基础浇筑、立柱安装、板面校正固定；完成热熔型路面标线放样、底油涂刷、涂料施划、反光玻璃珠撒布；完善道路安全附属设施，做好外观修整、成品保护。

第 51-55 天：交通安全设施施工

对路面面层、病害修补、层间结构、附属设施全线排查自检；对局部瑕疵、接缝、外观缺陷集中整改修复；整理全套施工资料、试验资料、质保资料，完成资料归档。

第 56-58 天：全线自检、缺陷整改

对路面面层、病害修补、层间结构、附属设施全线排查自检；对局部瑕疵、接缝、外观缺陷集中整改修复；整理全套施工资料、试验资料、质保资料，完成资料归档。

第 59-60 天：现场清理及竣工验收

完成施工现场废料、杂物、围挡清理，恢复道路原貌；完成施工预验收，配合监理、建设单位完成最终竣工验收，整体工程圆满完工。

二、工程进度措施

（一）编制各施工节点，月、旬作业计划，定期落实计划实施

1. 编制各施工节点，月、旬作业计划

按照业主和监理单位审批的施工组织设计方案、施工进度计划要求，编制优化的施工网络进度计划、月度计划，按照项目进度控制目标要求，对照实际进度、客观条件进行分析、调整，不断完善管理、合理调整每月计划，使之符合施工网络进度计划；当实际进度拖后时，在保证质量的前提下，增加投入，采取措施，使实际进度与计划进度相一致，确保工程质量、进度。

搞好与建设单位、设计单位的配合，定期召开协调会议，对施工进度中遇到和发现的一些问题，及时研究协调。工程进度实行周末检查，每周召开一次例会。通过例会制度落实每天进度，实行动态管理，随时调整计划，及时确定对策，使进度计划确实能指导生产并真正付诸实施。

采用施工总进度计划与月、旬计划相结合的三级网络计划，进行施工进度计划的控制与管理，并利用计算机技术进行动态管理。在施工生产过程中抓主导工序，找关键矛盾，组织交叉作业，安排合理的施工程序，做好劳动力的组织和协调工作，通过施工网络节点控制目标的实现来保护各控制点工期目标的实现，从而进一步通过各控制点工期目标的实现来确保总工期控制进度计划的实现。

在施工生产中抓主导工序，找关键矛盾，组织交叉作业。安排好施工网络节点，通过控制节点工期目标的实现，来确保总工期控制进度计划的实现。发挥计划管理的龙头作用，利用计算机技术进行动态管理，并采用施工进度总计划与月、周计划相结合的多级网络计划进行施工进度计划的控制与管理。

认真编制科学合理的施工进度计划，实施节点控制，目标管理，制定严罚重奖的措施，确保工期目标实现。在进度控制上，按照统筹规划，分段安排，滚动实施的原理，分层次地进行，本方案仅列出战略性总体网络控制计划，以下实施性详细进度计划等中标后再编。

根据工作需要，主要工序采取每日两班制度，实行合理的工期目标奖罚制度以确保工期的实现。作好施工配合及前期的准备工作，拟定施工准备工作计划，专人逐项落实，保证后勤的高质、高效。

精心筹划施工平面布置图。合理的施工平面布置图对于顺利执行施工进度计划是非常重要的。反之，如果施工平面图设计不周或管理不当，都将导致施工现场的混乱，直接影响施工进度，劳动生产率和工程成本，具体布

置参见施工平面布置图。

根据施工进度和方案要求，做好各种资源的需求计划和准备，以保证时间进度计划顺利实施。建立责任制和请假制度。计划下达落实到人，使每个管理人员都能各负其责，认真工作。

2. 定期落实计划实施

项目经理部是公司派驻现场的项目实施机构，对进度控制全面负责。项目经理直接抓进度管理。项目设立进度控制工程师岗位，派有经验的进度控制工程师协助项目经理完成进度控制工作。

制定详细的设计、采购和现场施工进度计划，并加强与业主方的沟通，详细了解主机的运行计划安排，充分利用自然停机时间完成有条件的工作。

建立目标工期完成奖惩机制，对重要工期节点全部采用倒排工期的办法编制进度计划，关死后门，创造条件提前开工。对按期或提前完成的都给予奖励，对突破目标工期和里程碑计划的要给予经济处罚。

为了有效使用现场的人力、机械，对公用系统改造中与主机联系较少的项目可创造条件提前开工，以减少高峰期的资源冲突。

要充分考虑项目实施中的各项工作之间的衔接关系，避免各个工序之间的冲突和相互影响。

在项目总进度计划的基础上，编制阶段进度计划、滚动进度计划，将阶段目标在作业场所明显位置悬挂，让目标进入人心，体现在行动上。

在管理上运用项目进度计划管理系统，所有的进度计划都用软件编制，在编制实施计划的同时编制目标计划，定期甚至每天进行对比检查，预测项目总进度的完成情况，对工程实施科学管理。

对影响项目总体进度的关键分项逐项由项目经理与施工经理签订责任状，施工经理与分包单位签订责任书，明确完成的期限，并监督该项工作开展的各项条件准备情况。

与供应商签订项目进度保证协议书，明确奖罚条款。

对重要工作的施工采取指令性管理措施，确保各种支持系统工作到位。

（二）交叉、流水施工作业方案

按照工程特点：设置两个施工段，平行施工，各施工段严格按照工序顺序进行施工，流水作业。开展各作业队施工班组之间的劳动竞赛，明确操作人员的责、权、利，每完成一个施工控制进度节点结算一次，经济兑现，增强操作班组的战斗力。

施工现场实行统一平衡进度，建立每周一次的现场各专业协调会制度，及时解决交叉作业施工中存在的问题，排除各种影响施工进度的因素。

本着“保质期，抢工期”的原则，满负荷安排施工，以确保主体工程按计划进度顺利实施，辅助工程施工阶段主要采取合理安排工作面，增加施工力量等措施。

项目部采取倒排施工计划法安排施工生产，根据业主要求及各工序施工周期，形成各分部分项工程在时间、空间上充分利用与紧凑搭接。加强全体施工人员的紧迫感和责任心，打好交叉作业站，确保各控制点目标按期实现。

（三）合理调配机械、材料、劳动力方案

施工过程中加强指挥与协调，在定期召开的计划管理会议或不定期召开的该工程专题会议中进行对照性审查，若发现有进度滞后现象，要调查情况，分析原因，根据存在的问题及时调整劳力、设备和器材，并立即调整计划，采取得力措施，以完成阶段性工期计划来确保工期目标的实现。

本工程作为我单位本年度的重点工程，单位与项目经理把工期目标作为重要内容来抓，单位将从人力、物力、财力上大力支持，在单位方面，实行“二优先”即：

人员调配优先—调集我单位施工技术，管理方面的骨干人员参加本施

工，组成一个高素质、高效率、施工经验丰富、知识密集型的施工队伍；

机械设备优先—调集我单位的各种大型高端设备投入到本工程的施工任务当中来，形成一个具有大规模组织管理施工能力，能够胜任本项目工程的项目经理部。项目经理部将与各施工队签订工程合同，把工期目标与每个人的经济利益挂勾，形成全员重视工期、抓工期的局面。

组建强有力的施工指导班子，挑选懂业务会管理的管理人员和技术熟练的工人参与在施工过程中，认真搞好人力、机械、物力、财力的统筹安排，保持合理的施工规模，做好各道工序的衔接调度，使得工程能够均衡连续的进展。

加强机械设备管理，严格按维修保养使用规定操作，减少机械故障。

根据具体情况及时调整作业计划，避免窝工和浪费。节假日不休息，确保工地不停工。要保证使用民工人力的稳定，传统节日和农忙季节采取增加报酬、慰问等措施，尽量挽留施工力量。

做好后勤物资保障工作：各种原材料、半成品、检测仪器、机械设备、临时设施。加强材料管理，节约材料费用，降低材料成本，完善材料的出入库管理制度，避免材料的二次倒运。

（四）各方紧密配合及工期目标及奖惩办法

1. 设计、建设、施工、监理紧密配合，及时解决有关问题

充分听取各方面的合理化建议，完善施工和管理，提高施工速度。与业主、监理、设计及有关单位紧密联系，协调关系，同心协力为本工程建设献计献策。

施工准备阶段，按合同规定获得的动员预付款用于工程开工前人员、设备调迁、材料、机具购置，确保专款专用。

施工期间，按规定向业主申报工程用款计划，并按规定时间申报工程款支付证书。业主支付的工程款确保用于本工程，严禁把工程款支付到与本工

程无关的项目；

根据工程的进展情况，合理制定分阶段的奖励计划，对按期或提前完工的工程项目实行奖励。

2. 工期目标及奖惩办法

工期目标：60 日历天。

奖惩办法：

按照总的工程进度计划完成各节点的将给与项目部 5000 元的奖励；

未按照进度计划完成，又没采取有效措施，导致拖延工期的，每拖延一天将给与项目经理 500-800 元的罚款，并追究责任，查找原因；

因拖延工期，造成恶劣影响，严重影响公司信誉的将视情节情况，直接取消项目经理的资格。

确保工期的技术保证措施

从组织管理上保证工期

本工程实行项目法施工，为便于管理和组织施工，我公司将组织充足的精干人员，调集精良设备投入到本工程项目之中。以各施工作业队为生产实施对象，形成一个从上而下的主管施工进度组织体系。

建立以项目为核心的责权利体系，定岗、定人、授权、各负责其责。

各施工队坚持每天一次的生产布置会，做到当天的问题不留到下一天，并让每个生产者清楚明天的工作，及时安排布置，不耽误每一天。

生产调度每周定期召开一次由各施工队负责人参加的生产调度会，及时协调各队伍之间的生产关系，合理调配机械设备、物资和人力，及时解决施工生产中出现的问题，并积极参与与协调好工程外部的关系。及时解决工程施工中的内部矛盾，及时协调各队伍之间和各队伍与各职能部门之间的关系；对施工机械设备、生产物资和劳动力的使用情况进度全面了解，布置下个月的机械设备、生产物资和劳动力安排计划。

建立严格的《工程施工日记》制度，逐日详细记录工程进度、质量、设计修改、工地洽商等问题，以及施工过程中必须记录的有关问题。

从计划安排上保证工期

在工程开工前，必须严格按照《工程施工承包合同》的总工期要求，提出工程施工总进度计划，并对其科学性，以及能否满足合同工期的要求和所有提前等问题，进行认真审查。

在工程施工总进度计划的控制下，坚持逐月（周）编制出具体的工程施工计划和工作安排，制定周密详细的施工进度计划，抓住关键工序，对影响到总工期的工序和作业环节给予人力和物力的充分保证，确保总进度计划的顺利完成。

灵活机动对人员、设备、物质进行调度安排，及时组织施工所需的人员、物质进场，保障后勤供应，满足施工需要，保证连续施工作业。

缩短进场后的筹备时间，边筹备，边施工，全线施工，多头并进。

工程计划执行过程中，如发现未能近期完成计划的情况时，必须及时检查分析原因，立即采取有效的措施，调整下周的工作计划。

从资源上保证工期

我公司将对该工程所需的机械、设备、技术人员、劳动力、材料、资金等资源给予优先保证。

尽可能组织机械化流水作业，施工现场设置修理场，保证施工机械的正常运转。对重要的、常用的施工机械和机具应留有备用设备，以防万一。

制定严格的材料供应计划，根据现场的施工进度情况保证各施工段材料的及时供应，杜绝停止待料，以免耽误工期。

从技术上保证工期

由项目技术负责人全面负责该项目的施工技术管理，项目经理部设置工程技术部，负责制定施工方案，编制施工工艺，及时解决施工中出现的问题。

题，以方案指导施工，防止出现返工现象而影响工期。

实行图纸会审，在工程开工前由技术负责人组织有关技术人员进行技术设计图纸会审，及时向业主和监理工程师提出施工图纸、技术规范和其它技术文件中的错误和不足之处，使工程顺利进行。

采用新技术、新工艺，尽量压缩工序时间，安排好工序衔接，统一调度指挥，平衡远期和近期所发生或将发生的各类矛盾，使工程按部就班地有节奏地进行。

实行技术交底制度，施工技术人员应在施工之前及时向班组做好详尽的技术交底，对各个施工过程做好跟踪技术监控，发现问题现场解决，防止工序检验不合格而进行返工，延误工期。