

#### 4.3 技术方案（服务方案）

（投标人根据招标文件要求自行编制）

##### 一、工程概况

###### 1. 工程概况：

工程名称：许昌市东城区综合执法局鹿鸣湖一期绿化养护、东湖和鹿鸣湖草花采购及栽植项目（不见面开标）

建设地点：许昌市东城区东湖、鹿鸣湖

项目主要内容、数量及要求：本项目采购内容为鹿鸣湖一期绿化养护，面积约 99162 平方米，按照一级管养标准执行；东湖、鹿鸣湖草花采购及栽植、管养（详见附件：招标工程量清单、招标控制价）。

2. 交付（服务、完工）时间：自合同生效之日起一年（草花更换次数为 6 次，因各类草花须根据气候变化及生长状况进行栽植，具体服务期以最终完成时间为准）。

###### 3. 验收标准：

（1）由采购人成立验收小组，按照采购合同的约定对中标人履约情况进行验收。

（2）验收时，按照采购合同的约定对每一项技术、服务、安全标准的履约情况进行确认。

###### 4. 安全目标：安全施工无事故

##### 二、总体施工布署

我公司在甲方规定的时间内组织准备工作，并在合同签订后提交施工计划和施工组织设计方案报监理单位。根据施工计划和施工组织设计方案，合理安排加工制作周期和现场施工的总

布局，提前安排施工机具，保证按业主要求的时间开工。

我公司严格按照施工计划向工地发运材料，在材料、部件、设备采购上严格执行质量标准，从材料、交货检验到加工、制作、组装、安装等每一道工序随时检查和验收。

我公司保证所提供的全部材料、部件，施工方法和工艺均按合同规定的方法加工制作和实施，将按照有关规范和标准执行。

在施工中，我公司将做好文明施工管理工作，完善安全文明施工设施。我公司将采取一切合理的措施，保护工地及周围环境，避免污染、消除噪音。避免由于其交通运输、施工方法等不当造成的对办公人员、行人、周围居民的干扰以及人身的危害。

##### 三、施工目标

严格按照规范要求设计，按设计施工，使施工质量达到合格工程。

1、使用精良的安装材料、零部件；

2、采用成熟的工程技术、先进的施工工艺；

3、选派优秀的施工队伍；

4、施工中达到无伤亡、无重伤、无火灾、无中毒、；

5、确保工程质量合格；

6、文明施工，创建文明工地；

7、按施工方案的进度安排工期，保证按期完工。

##### 四、技术服务方案

###### 主要项目施工方案

###### 第一节 施工组织机构

公司在接到招标文件即进行了认真仔细的阅读和研究，并组织有关工程技术人员专门踏勘了现场，专门成立了该项目的创优领导小组，由公司总经理担任总部主管，项目经理担任现场主管，负责该项目的组织协调工作。

我公司将选派具有该类工程施工经验的项目经理任该工程项目经理，另配备

项目技术负责人、质量负责人、安全负责人、预算员、内业材料员、治安员、绿化工、养护工等专业负责人员，分管各项专业工作。在公司的统一要求下，项目经理部做好精心组织、精心管理、精心施工、创一流品质，让业主满意。

工程中标后，公司即着手对该项目实行项目法施工。全额承包管理，与项目经理签订全额承包合同，规定各自的权限和职责，公司领导小组通过“项目管理条例”对项目进行宏观调控。项目部下设三个部（物资供应部、工程技术部、生产服务部）多个职能小组，一整套齐全的专业施工班组。项目经理、专业班长、作业组长、个人将层层签订质量、进度、安全、文明施工责任状，建立一个以项目经理责任制为核心的合同管理网络，做到目标明确、责任明确、经济明确，减少中间环节，使管理工作更有效，更迅速。

针对该工程的特点和合同要求制定健全的管理制度，对工程的施工工期、施工质量、安全生产、文明施工、成本核算下达定量的考核指标，并将定期进行考核，实行动态管理，以适应市场经济的要求，保证双方利益。

#### **项目部管理制度如下：**

#### **认真落实养护管理人员组成。**

根据工程建设的实际，按照一级管养标准执行，一级道路及游园人均管养面积：每人不高于 4000 m<sup>2</sup>，该项目面积约 99162 平方米，人员配备：项目管理人员 1 名，项目技术负责人 1 名、项目专职安全员 1 名，项目施工员 1 名、项目材料员 1 名、质量员 1 名，项目造价员 2 名，管养人员配备 2 人。选派对工程环境熟悉、技术好、素质高、工程能力强的人员组成养护队（组）进驻工地，进行工程缺陷责任期的养护管理。项目经理总负责，配备数名监理工程师做好技术指导，留驻技术人员具体操作施工。

#### **配备施工机械设备，满足养护管理需求。**

在工程验收后，要认真落实并配备好工程养护管理期的养护机械、设备、设施等。同时做好调试、维修，保持良好的技术状态，确保工程需要。具体配备水车、水泵、割灌机、草坪修剪机、绿篱修剪机、打药机、高枝锯、油锯等设备。

#### **项目经理岗位责任制**

项目经理是现场施工过程中最高责任者和组织者，是对施工管理全面负责的管理者，是项目中人、财、物、技术、信息和管理等所有生产要素的组织管理人，其职责主要有：

- 1、认真贯彻国家和上级的有关方针、政策、法规及企业制定的各项规章制度、自觉维护企业和职工的利益，确保公司下达的各项经济技术指标的全面完成。
- 2、对工程全面负责，在组织工程施工中，建立工程项目的质量保证体系，明确质量分工，确保资源合理配置，在施工中认真执行施工组织设计，制定措施，确保施工过程处于受控状态，工程质量达到合同要求，协调工程所需人、财、物，对工程的质量负全部责任。
- 3、组织编制工程施工组织设计，包括工程计划和技术方案，制订安全生产和质量保证措施，并组织实施。
- 4、根据公司年（季）度施工生产计划，组织编制季（月）度施工计划，包括劳动力、材料构件和机械设备的使用计划，据此与有关部门签订供需承包和租赁合同，并严格履行，主持项目部的管理评审及改进措施的落实。
- 5、科学组织和管理进入项目工地的人、财、物资源，协调施工队之间的关系，做好人力、物力和机械设备的调配和供应，及时解决施工中出现的各种问题，保证履行与公司经理签订的承包合同，提高综合经济效益，圆满完成任务。
- 6、组织制定项目经理部各类管理人员的职责权限和各项规章制度，搞好与公司机关各职能部门的业务联系和经济来往，定期向公司经理报告工作。

#### **技术负责人岗位责任制**

- 1、贯彻国家、地方和行业有关的安全生产法规和标准，主持项目安全施工组织设计和安全技术措施的编制和报审工作。
- 2、主持项目的安全技术和改善劳动条件问题的研究，并审定安全生产决策中的技术可靠性。
- 3、主持施工组织设计的编制、审定施工方案、技术措施的同时，负责落实施工方案、施工方案和技术措施的执行。
- 4、主持对工人进行安全技术教育和培训工作，主持工程项目的安全技术交底工作。
- 5、主持对安全技术措施施工情况的检查，组织定期检查并及时解决安全生产工作中存在的技术问题。
- 6、主持安全防护设备和设施的验收和使用情况的跟踪检查，发现问题及时解决。
- 7、参加重大安全隐患、安全伤亡事故调查分析，主持提出鉴定意见和改进措施。
- 8、主持和组织领导有关生产安全的信息工作和技术总结与发展工作。

#### **施工员岗位责任制**

- 1、学习与贯彻国家和建设行政管理部门颁布和制定的建设法规、规章和各种规范、规程，技术标准，熟悉基本程序、施工程序和自然规律，并在施工过程中加以执行和运用。
- 2、熟悉施工图纸，参加图纸会审。
- 3、参与编制施工组织设计，并按施工组织计划组织综合施工，保证施工进度。

度。

4、对质量安全等方面措施的实施进行监督检查，负责组织班组开展质量自检、互检及分部分项工程质量检验评定和隐蔽工程验收，并做好记录。

5、合同计算与确定各种物资、资料、工具、运输设备等的需用并传递给材料员保证施工生产的正常进行。

6、选择科学合理的施工方法和施工程序，组织各施工班组完成日常生产任务，施工有向班组进行技术交底、质量交底，并组织实施。

7、发生重大事故、重大未遂事故要保护现场并立即上报总公司。参与配合对事故的调查分析，对事故原因采取措施，防止事故的重复发生。

8、必须树立安全第一的思想，遇到生产与安全发生矛盾时，应先解决安全问题，再进行生产。

9、必须、及时执行安全部门（人员）下达的事故隐患整改通知书及上级有关部门的安全生产指令。

10、组织所属班组搞好安全活动日，对施工中存在的安全问题，应及时制定改进措施，进行整改，做到不安全的部位不安排生产。

#### 质量员岗位责任制

1、在项目经理的领导下，负责整个施工过程的质量和计量工作。

2、严格按照施工组织设计中规定的质量要求，并按照施工规范、质量标准搞好计量控制和检测工作。

3、认真实施施工工序管理，严格工序交接制度，对重点工序实施重点监督管理。

4、在施工过程中，一句现行建筑工程质量检验评定标准，对分部分项及单位工程进行质量验评，认真填写质量验评记录表，做好自检、互检、专检的“三检”工作。隐蔽工程验收按规定会同设计单位及建设单位和监理单位做好验收签证工作。

5、对原材料、半成品、成品、混凝土及各类制品的进场验收和见证取样（二次检测）工作。

监督施工班组进行质量自检，对发现的问题及时提出整改要求。

7、在工程施工中，对分部分项工程存在的质量问题，可行使质量否决权，实行监督整改。

8、负责工程全过程中施工机械、材料、设备、计量级配、耗用材料的自检和送检工作。

#### 安全员岗位责任制

1、学习和贯彻国家和建设行政管理部门颁布的安全生产、劳动保护的政政策、法令、法规、安全操作规程和本单位制定的安全生产制度，并督促贯彻落实。

2、经常对职工进行安全生产的宣传教育，切实做好新工人、学徒工和民工的安全的教育的具体工作，并及时督促检查各班组、各工种安全教育实施情况。

3、参加单位工程的安全技术措施交底，并提出贯彻执行的具体方案和措施。

4、按安全操作规程和安全标准要求，结合施工组织设计和现场的实际，正确、合理地布置和安排现场施工中的安全工作。

5、深入施工现场及时了解与掌握安全生产的实施情况，发现违章作业和安全隐患，及时提出改进措施。

6、负责组织各班组的安全自检、互检和施工队的月检，通过检查发现的问题，及时提出分析报告和处理意见。

7、有权对违章指挥、违章作业加以制止，遇重大隐患，有权先暂停施工，待整顿合格后，方能复工操作，有权检查特种工种操作证，无证上岗者，可停止其工作。

#### 材料员岗位责任制

1、做好材料计划管理工作，及时编制材料计划并提交材料申请及加工计划，经审批后送有关单位。

2按材料采购权限，做好选择采购工作；对材料价值量比较大的，应现报项目经理参考，为项目经理做好参谋。

3、具体落实材料将本目标，并进行动态控制。

4、参与材料采购合同的管理。

5、做好材料进场、调拨、转移、竣工验收前的物质利用和余料处理工作。

6、做好材料进场验收工作，填写收料记录，发现短缺及时索赔。

7、参与工程设计交底会议，做好材料部门供料管理。

8、做好与文明施工有关的材料方管理工作。

9、严格执行仓库管理制度，做到帐、物、卡相符。

10、做好材料核算工作，准确及时完成报表、台帐等工作，加强三材用量的核算，及时登入三材供应卡，并注意资料发票的整理积累工作。

我公司在严格按照以上要求尽职尽责，如有违反，我公司愿承担一切责任。关于雨季、农忙季节、法定节假日的劳动力保证方面的承诺

保证在雨季、农忙季节、法定节假日期间，采取有效措施做到劳动力充足，不影响正常施工。